



Latacunga

MODELO DE GESTIÓN



**PLAN DE DESARROLLO Y
ORDENAMIENTO TERRITORIAL
2020-2040
ACTUALIZACIÓN 2024**

INDICE

1. MODELO DE GESTIÓN.....	3
1.1. Inserción estratégica territorial	4
1.2. Formas de gestión - articulación para la gestión.....	11
1.3. Organización Institucional.....	23
1.4. Estrategias para la Igualdad de derechos para todas las personas	24
1.5. Estrategias para Adopción de medidas frente a la desnutrición crónica infantil	27
1.6. Estrategias para garantizar la reducción progresiva de los factores de riesgo o su mitigación	28
1.7. Estrategia de Adopción de medidas ante el cambio climático	31
1.8. Estrategia de seguimiento y evaluación del PDOT	33
1.8.1. Seguimiento y evaluación a los resultados de la implementación de los PDOT	33
1.9. Estrategia y metodología de participación ciudadana del PDOT.....	34
1.10. Estrategias de promoción y difusión del PDOT	35
1.11. Agenda regulatoria del PDOT	37
1.12. Instrumentos legales.....	37

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Objetivos y mecanismos de articulación de los proyectos de desarrollo	5
Tabla 2. Formas de gestión y articulación de los proyectos de desarrollo.....	12
Tabla 3: Estrategias para la igualdad de derechos para todas las personas.....	24
Tabla 4: Estrategias para Adopción de medidas frente a la desnutrición crónica infantil	28
Tabla 5: Estrategias para garantizar la reducción progresiva de los factores de riesgo o su mitigación	29
Tabla 6: Estrategia de Adopción de medidas ante el cambio climático.....	32
Tabla 7: Semaforización indicadores.....	34

ÍNDICE DE IMAGENES

Imagen 1: Sistema de Gestión de Proyectos	34
Imagen 2: Web de difusión	36
Imagen 3: Web de difusión	36

ÍNDICE DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1: Modelo de Gestión	4
Ilustración 2: Organización Institucional	23

1. MODELO DE GESTIÓN

El modelo de gestión del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial comprende un conjunto de procedimientos y acciones orientados a implementar su propuesta. Este modelo requiere una estructura organizacional adecuada en el Cantón Latacunga, adaptada a sus necesidades específicas, y una colaboración efectiva entre los actores territoriales para abordar problemas y aprovechar las potencialidades identificadas en el Diagnóstico Estratégico.

Para facilitar este modelo de gestión, se debe desarrollar una aplicación que permita monitorear el logro de los objetivos y el avance de la implementación de programas y proyectos. Este instrumento posibilitará la realización de evaluaciones trimestrales, cuatrimestrales, semestrales y anuales, generando datos sobre el porcentaje de avance en el cumplimiento de metas y proyectos. Así, el cantón Latacunga podrá supervisar eficazmente el PDOT y su ejecución.

Es esencial implementar acciones inmediatas, como la elaboración de ordenanzas y reglamentos, que faciliten la implementación del PDOT. La creación de una agenda regulatoria mínima, descrita en este documento, es responsabilidad del departamento jurídico del Cantón Latacunga, que también deberá identificar ordenanzas adicionales necesarias para la ejecución de los proyectos.

Asimismo, es imprescindible elaborar convenios específicos, dado que muchos proyectos involucran a ministerios estatales. Es crucial asegurar la viabilidad de todos estos instrumentos para cumplir con los programas establecidos en el PDOT.

Finalmente, la máxima autoridad deberá emprender las acciones pertinentes para identificar fuentes de financiamiento que posibiliten la ejecución de los programas del PDOT.

La relación entre la propuesta territorial y el modelo de gestión en el PDOT Latacunga 2020-2040 es un proceso articulado que busca asegurar la coherencia entre la planificación a largo plazo y su ejecución efectiva. Esta relación se plasma claramente en el flujo de trabajo representado en la imagen, donde se visualizan las fases de propuesta y gestión interconectadas.

En la Fase de Propuesta, el plan territorial se estructura a partir de una visión de largo plazo, que se traduce en objetivos de desarrollo y en un análisis funcional a mediano plazo. A partir de estos componentes, se definen los objetivos de gestión, las políticas públicas, y los indicadores y metas que guiarán el desarrollo del territorio. Estas metas se materializan en la formulación de planes, programas y proyectos, que constituyen la base para lograr el modelo territorial deseado. La propuesta territorial, por tanto, establece un marco integral que orienta el desarrollo de manera sostenible, equitativa y resiliente.

Sin embargo, para que esta propuesta no quede solo en el plano teórico, entra en acción la Fase de Gestión, donde el enfoque de ejecución es crucial. Esta fase, representada en la imagen como el modelo de gestión, se basa en la gestión institucional, que articula los recursos humanos, técnicos y financieros necesarios para llevar a cabo los proyectos planteados. Además, se contemplan diversas formas de financiamiento

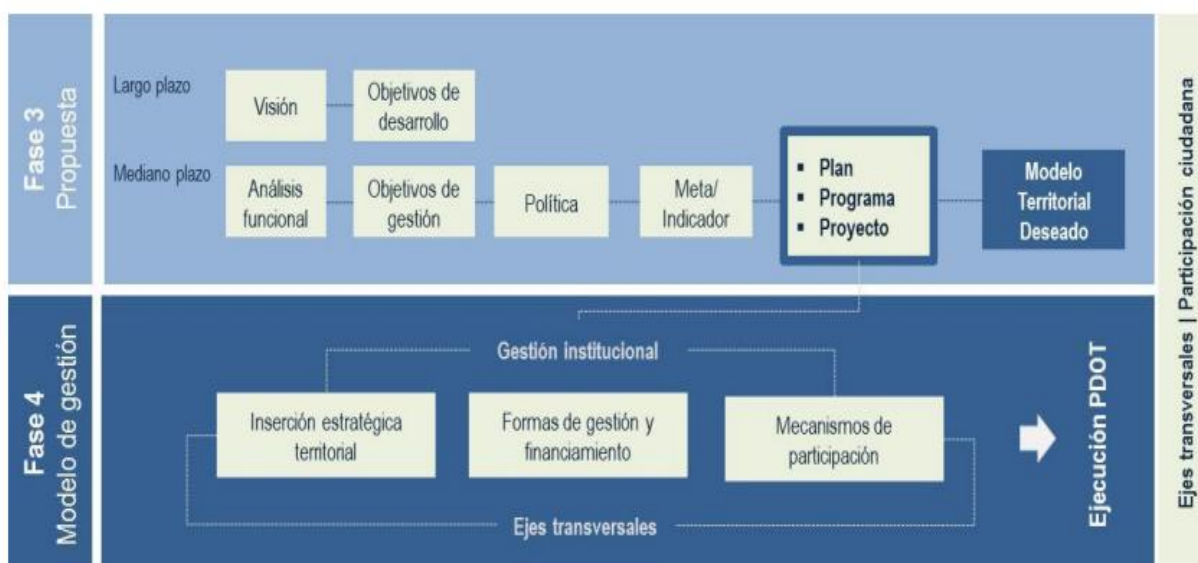
que aseguran la viabilidad económica de las iniciativas, y se fomenta la participación ciudadana como un eje transversal que promueve la inclusión social en la toma de decisiones.

Ambas fases están unidas por un conjunto de estrategias transversales que refuerzan la igualdad, la gestión de riesgos, la lucha contra el cambio climático y la participación ciudadana. Estos ejes garantizan que tanto la propuesta como el modelo de gestión sean inclusivos y sostenibles, adaptándose a las realidades del territorio.

El seguimiento y evaluación juegan un papel fundamental en el modelo de gestión, permitiendo ajustes en el plan para adaptarse a cambios y nuevos desafíos. De esta manera, la ejecución del PDOT se asegura no solo en términos técnicos, sino también en términos de legitimidad social, dado que la participación ciudadana y la colaboración entre los sectores públicos y privados son componentes esenciales para alcanzar el modelo territorial deseado.

El PDOT Latacunga 2020-2040 establece una interrelación clara y directa entre la fase de planificación (propuesta territorial) y la fase de implementación (modelo de gestión), asegurando que el desarrollo del territorio se realice de manera planificada, inclusiva y adaptativa, lo que permitirá a Latacunga avanzar hacia un futuro resiliente y sostenible.

Ilustración 1: Modelo de Gestión



Fuente: Secretaría Nacional de Planificación, 2023.

1.1. Inserción estratégica territorial

El cantón Latacunga ha completado con éxito el proceso de articulación de iniciativas públicas, privadas y comunitarias, siguiendo los lineamientos establecidos en el PDOT vigente. Este proceso se alimentó de la información obtenida durante el mapeo de actores en la fase previa, así como del diagnóstico y análisis estratégico realizado. A través de la identificación de todas las iniciativas que se desarrollan en el

territorio, se logró generar interacciones que han potenciado los efectos positivos de cada una de estas iniciativas en la localidad.

El conocimiento detallado de estas iniciativas permitió al GAD de Latacunga definir con claridad su papel en la articulación de proyectos, programas y convenios, actuando siempre dentro de sus competencias y funciones. La articulación del GAD se basó en el análisis de las potencialidades territoriales y las problemáticas locales, lo que facilitó la implementación de iniciativas de alto impacto, tanto en el ámbito público como privado, así como aquellas promovidas por la academia, organizaciones comunitarias y cooperación internacional.

Cada iniciativa fue evaluada estratégicamente para determinar el objetivo de la intervención del GAD, con el fin de maximizar el impacto positivo de sus acciones en el territorio. Se establecieron mecanismos claros de articulación para cada intervención, permitiendo al GAD actuar de manera coordinada con los diferentes actores involucrados, ya sea a través de la firma de convenios, la creación de espacios de coordinación o la ejecución conjunta de proyectos.

Este enfoque permitió que el GAD de Latacunga no solo alinee sus acciones con las necesidades locales, sino que también promoviera un desarrollo inclusivo y sostenible, optimizando los recursos disponibles y fomentando alianzas estratégicas en todos los sectores. Gracias a este esfuerzo articulado, Latacunga ha logrado mejorar la gestión de su territorio y asegurar un crecimiento más equitativo y resiliente, en beneficio de todos sus habitantes.

Tabla 1: Objetivos y mecanismos de articulación de los proyectos de desarrollo

Iniciativa	Objetivo de la articulación	Mecanismo de articulación
Recuperación del Cerro Putzalahua	Implementar estrategias de reforestación y conservación del suelo para mitigar la erosión y restaurar el ecosistema del Cerro Putzalahua, promoviendo la sostenibilidad ambiental y la resiliencia del área.	Administración Directa
Manejo integral de quebradas	Desarrollar acciones de control, mitigación y restauración ecológica en las quebradas para reducir el riesgo de deslizamientos, mejorar la calidad del agua y fortalecer la biodiversidad local.	Convenio, Alianza Pública Privada, Sociedad Estratégica
Manejo integral de humedales	Implementar medidas de conservación y uso sostenible de los humedales para garantizar la regulación hídrica, la biodiversidad y el bienestar de las comunidades locales.	Administración Directa
Proyecto circuitos verdes	Crear corredores ecológicos que fomenten la conectividad ambiental y promuevan el ecoturismo, la recreación y la educación ambiental en áreas urbanas y rurales.	Administración Directa
Arbolado urbano	Incrementar la cobertura vegetal en zonas urbanas mediante la plantación de árboles adecuados para mejorar la calidad del aire, regular la temperatura y fortalecer la identidad paisajística.	Administración Directa

Iniciativa	Objetivo de la articulación	Mecanismo de articulación
Monitoreo Ambiental	Establecer un sistema de monitoreo ambiental continuo que permita evaluar la calidad del aire, agua y suelo para la toma de decisiones orientadas a la sostenibilidad y mitigación del cambio climático.	Administración Directa
Conservación y recuperación de Sistemas Frágiles Páramos	Implementar acciones de conservación y restauración en los páramos para preservar los servicios ecosistémicos, garantizar el abastecimiento de agua y proteger la biodiversidad.	Administración Directa, Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica
Recuperación de la cuenca del Río Cutuchi	Desarrollar estrategias de reforestación, control de contaminación y gestión integrada del recurso hídrico para mejorar la calidad y disponibilidad del agua en la cuenca del Río Cutuchi.	Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica
Construcción del complejo ambiental	Crear un espacio destinado a la gestión integral de residuos sólidos, educación ambiental y promoción de prácticas sostenibles para minimizar el impacto ambiental.	Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica
Gestión Integral de riesgos	Implementar medidas de prevención, mitigación y respuesta ante desastres naturales y antrópicos, fortaleciendo la resiliencia comunitaria y la capacidad de respuesta de las instituciones locales.	Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica
Generación de Zonas Seguras	Identificar, adecuar y señalizar zonas de seguridad en áreas urbanas y rurales para reducir la vulnerabilidad ante eventos adversos y proteger a la población.	Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica
Obras de Canalización para Controlar la Trayectoria del Flujo, Taludes en las Riberas del Río Cutuchi	Diseñar e implementar obras de ingeniería para reducir la erosión, estabilizar taludes y encauzar el flujo del agua, minimizando el impacto de inundaciones y desbordamientos.	Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica
Salvaguardia del Patrimonio ante Evento de Riesgo	Desarrollar planes de contingencia y acciones de protección para preservar el patrimonio cultural y arquitectónico frente a amenazas naturales y antrópicas.	Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica
Sistema de Presas Mixtas para Control y Decantación de Lahares	Construir presas mixtas para la retención y control de lahares, minimizando riesgos para las comunidades y garantizando la seguridad de la infraestructura.	Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica
Evaluación de Impacto Ambiental de Proyectos Estructurales	Realizar estudios técnicos para evaluar los impactos ambientales de proyectos de infraestructura y establecer medidas de mitigación adecuadas.	Administración Directa
Red de Brigadas Comunitarias de Respuesta Rápida	Fortalecer la capacidad de respuesta ante emergencias mediante la formación y equipamiento de brigadas comunitarias de acción inmediata.	Administración Directa
Plan Maestro de Agua y Alcantarillado Urbano	Desarrollar una planificación estratégica para la gestión eficiente del agua potable y alcantarillado en zonas urbanas, mejorando la cobertura y calidad del servicio.	Administración Directa
Plan Maestro de Agua y Alcantarillado Rural	Implementar estrategias para garantizar el acceso equitativo y sostenible al agua potable y alcantarillado en comunidades rurales, promoviendo la salud pública.	Administración Directa

Iniciativa	Objetivo de la articulación	Mecanismo de articulación
Agua potable comunitaria	Fortalecer sistemas de abastecimiento de agua potable en comunidades, garantizando su acceso, calidad y sostenibilidad.	Administración Directa
Multipropósito Chalupas	Desarrollar un proyecto integral de gestión hídrica para optimizar el aprovechamiento del agua en riego, consumo humano y generación de energía.	Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica
Construcción del parque zonal La Calera	Crear un espacio recreativo y natural para fomentar la integración comunitaria, el deporte y la conservación ambiental.	Administración Directa
Construcción del parque zonal San Rafael	Desarrollar un parque que promueva el esparcimiento y el contacto con la naturaleza, mejorando la calidad de vida de los habitantes.	Administración Directa
Construcción del ecoparque El Ejido	Implementar un ecoparque con infraestructura sostenible para la recreación, educación ambiental y preservación de la biodiversidad.	Administración Directa
Construcción del parque Recreacional Loma Grande	Desarrollar un Área recreativa con espacios verdes y equipamiento adecuado para fomentar la actividad física y la convivencia ciudadana.	Administración Directa
Construcción y regeneración urbana de parques, plazas	Rehabilitar y modernizar espacios públicos para fortalecer la identidad urbana y promover el bienestar social.	Administración Directa
Sistema Integrado de Estacionamientos Urbanos	Optimizar la movilidad en la ciudad mediante la construcción de estacionamientos estratégicos que reduzcan la congestión vehicular y mejoren la accesibilidad.	Administración Directa
Red de Infraestructura Deportiva Integral	Desarrollar una red de equipamiento deportivo para fomentar la práctica de actividades físicas y el deporte a nivel comunitario.	Administración Directa
Repotenciación de espacios deportivos y recreación	Mejorar y modernizar instalaciones deportivas y recreativas para garantizar su funcionalidad y promover hábitos de vida saludables.	Administración Directa
Soterramiento de redes de abastecimiento de servicios área urbana	Mejorar la estética urbana y aumentar la seguridad al eliminar el riesgo de daños por condiciones climáticas y accidentes.	Administración Directa
Parque de deportes extremos	Construir un espacio adecuado para la práctica de deportes extremos, incentivando la recreación y el turismo deportivo.	Administración Directa
Red de Infraestructura Cultural y Patrimonial	Fortalecer la identidad cultural y el patrimonio mediante la creación y conservación de espacios culturales y turísticos.	Administración Directa
Terminal terrestre	Implementar una infraestructura moderna y eficiente para mejorar la movilidad urbana y la conectividad interprovincial.	Administración Directa

Iniciativa	Objetivo de la articulación	Mecanismo de articulación
Construcción de Intercambiador	Optimizar el flujo vehicular y peatonal mediante la construcción de un intercambiador vial que reduzca la congestión en puntos críticos.	Administración Directa
Sistema Integrado de Transporte Público	Desarrollar un sistema de transporte público eficiente, accesible y sostenible que mejore la movilidad de la población.	Administración Directa
Proyecto de Construcción, Mejoramiento y Conservación de Vías Urbanas	Rehabilitar y mantener las vías urbanas para garantizar una movilidad segura y fluida.	Administración Directa
Proyecto de Construcción, Mejoramiento y Conservación de Vías rurales	Mejorar la conectividad entre las comunidades rurales mediante la construcción y mantenimiento de vías de acceso.	Administración Directa
Proyecto de Desarrollo y Rehabilitación de Vías Rurales	Implementar estrategias para el desarrollo vial rural que faciliten el transporte de personas y productos.	Convenio, Alianza Pública Privada, Sociedad Estratégica
Renovación y mantenimiento del Parque Automotor, Maquinaria y Equipos	Actualizar y dar mantenimiento al parque automotor y equipos municipales para mejorar la eficiencia operativa.	Convenio, Alianza Pública Privada, Sociedad Estratégica
Movilidad vial y Sostenible	Promover alternativas de movilidad sostenible que reduzcan la contaminación y optimicen el tráfico.	Convenio, Alianza Pública Privada, Sociedad Estratégica
Vía alterna oriental	Construir una vía alternativa que alivie la carga vehicular y mejore la conectividad en la región.	Convenio, Alianza Pública Privada, Sociedad Estratégica
Proyecto de libre aprovechamiento para vialidad	Optimizar el uso de materiales locales para el desarrollo y mantenimiento de la infraestructura vial.	Administración Directa
Gestión del Turismo	Implementar estrategias de desarrollo y promoción turística que potencien la economía local.	Administración Directa
Promoción del Turismo	Fomentar el turismo local, nacional e internacional mediante campañas de promoción y mejora de servicios.	Administración Directa
Formación para el Turismo	Capacitar a actores del sector turístico para mejorar la calidad de la oferta y atención a visitantes.	Administración Directa
Centros de información Turística	Crear espacios de orientación y asistencia al turista para fortalecer la experiencia de viaje.	Administración Directa
Fortalecimiento de la infraestructura turística	Desarrollar y mejorar espacios turísticos para incrementar la atracción y comodidad de los visitantes.	Administración Directa

Iniciativa	Objetivo de la articulación	Mecanismo de articulación
Mercado mayorista regional I	Construir y modernizar mercados mayoristas para fortalecer la cadena de abastecimiento y distribución de productos.	Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica
Incrementar la capacidad Centro de faenamiento y planta procesadora de cárnicos	Ampliar la capacidad operativa del centro de faenamiento para garantizar la seguridad alimentaria y la producción eficiente.	Administración Directa
Mercados del Sur	Desarrollar infraestructura comercial en el sur de la ciudad para mejorar la oferta y comercialización de productos locales.	Administración Directa
Mercado de Productores	Crear un espacio adecuado para que los productores locales comercialicen directamente sus productos.	Administración Directa
Mercado de Flores I	Fomentar la comercialización de flores mediante la construcción de un mercado especializado.	Administración Directa
Unidades de Vigilancia Comunitaria I	Implementar infraestructura de seguridad ciudadana para fortalecer la prevención y respuesta ante delitos.	Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica
Redes Comunitarias de Seguridad: Alarmas y Videovigilancia	Establecer un sistema de monitoreo y alarmas para reforzar la seguridad en los barrios.	Administración Directa
Unidad de Policía Comunitaria	Desarrollar espacios de seguridad cercanos a la comunidad para mejorar la capacidad de respuesta ante emergencias.	Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica
Unidad Educativa I (Escuela y Colegio)	Construir o mejorar infraestructura educativa para garantizar el acceso a educación de calidad.	Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica
Unidad Educativa II (Escuela y Colegio)	Construir o mejorar infraestructura educativa para garantizar el acceso a educación de calidad.	Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica
Cybernario (Biblioteca Digital)	Implementar equipamiento y tecnología en centros educativos para fortalecer el aprendizaje.	Administración Directa
Repotenciación Centro Gerontológico	Modernizar la infraestructura y servicios del centro gerontológico para ofrecer una atención integral y de calidad a los adultos mayores.	Administración Directa
Fortalecimiento del Patronato Social	Fortalecer la capacidad operativa y de gestión del Patronato Social para ampliar y mejorar la atención a grupos vulnerables.	Administración Directa
Centro Integral de atención prioritaria para el cantón	Implementar un centro especializado para garantizar el acceso equitativo a servicios de salud, educación y bienestar social.	Administración Directa

Iniciativa	Objetivo de la articulación	Mecanismo de articulación
Hospital General	Construir un hospital moderno con equipamiento de Última tecnología para mejorar la cobertura y calidad de la atención médica.	Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica
Hospital de especialidades	Desarrollar un hospital de especialidades para ofrecer atención médica avanzada y reducir la necesidad de derivaciones a otras ciudades.	Administración Directa
Infraestructura Inclusiva para el Bienestar Comunitario	Crear espacios accesibles e inclusivos que promuevan la integración social y la igualdad de oportunidades.	Administración Directa
Centro de Salud Tipo B	Ampliar la infraestructura de salud con un centro de atención primaria que brinde servicios médicos accesibles y de calidad.	Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica
Vivienda Social I	Desarrollar proyectos de vivienda digna y accesible para familias de bajos ingresos, mejorando sus condiciones de vida.	Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica
Vivienda Social II	Promover programas de vivienda social con infraestructura sostenible y servicios básicos garantizados.	Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica
Vivienda Social III	Construir unidades de vivienda social con estándares de accesibilidad y eficiencia energética.	Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica
Vivienda Interés Público I	Fomentar la construcción de vivienda de interés público con financiamiento accesible y deseo adecuado a las necesidades de la comunidad.	Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica
Conservación, restauración y mantenimiento de bienes inmuebles patrimoniales	Preservar y restaurar edificaciones patrimoniales para garantizar su valor cultural y turístico.	Administración Directa
Difusión del patrimonio inmaterial	Implementar estrategias de difusión para fortalecer la identidad y la memoria cultural de la población.	Administración Directa
Fortalecimiento de la identidad cultural	Desarrollar programas para preservar y promover las tradiciones, costumbres y expresiones culturales del cantón.	Administración Directa
Conservación, restauración y mantenimiento de bienes muebles patrimoniales	Restaurar y proteger bienes patrimoniales muebles para su conservación histórica y cultural.	Administración Directa
Complejo Administrativo	Construir un complejo administrativo moderno para mejorar la eficiencia en la gestión pública y la atención a la ciudadana.	Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica
Gobierno Abierto	Impulsar iniciativas de transparencia, participación ciudadana y acceso a la información mediante plataformas digitales.	Administración Directa

Iniciativa	Objetivo de la articulación	Mecanismo de articulación
Plataforma digital para la gestión de incidentes y seguridad ciudadana.	Implementar un sistema digital para la notificación y respuesta rápida ante emergencias y problemas de seguridad.	Administración Directa
Plataforma de emprendimientos digitales	Crear un ecosistema digital que fomente el desarrollo de emprendimientos tecnológicos y la innovación.	Administración Directa
Plataforma de servicios municipales	Optimizar la gestión municipal mediante una plataforma digital que facilite trámites y servicios en línea.	Administración Directa
Actualización catastral y geoportal	Modernizar el sistema catastral con un geoportal para una gestión territorial eficiente y transparente.	Administración Directa
Fortalecimiento de la gestión institucional del GADMCL	Optimizar la capacidad operativa del GADMCL mediante formación, tecnología y procesos eficientes.	Administración Directa
Fortalecimiento de la capacidad operativa del Cuerpo de Bomberos del cantón Latacunga	Equipar y capacitar al Cuerpo de Bomberos para mejorar su respuesta ante emergencias y desastres.	Administración Directa
Fortalecimiento de la Unidad de Agentes de Control Municipal	Dotar de recursos y formación a los agentes de control municipal para fortalecer la seguridad y el orden público.	Administración Directa

Elaborado por: Equipo Técnico Consultor

1.2. Formas de gestión - articulación para la gestión

Latacunga ha logrado materializar las aspiraciones del GAD conforme a lo planteado en el PDOT y el Plan Nacional de Desarrollo, gracias a un enfoque de trabajo conjunto con diversos actores del territorio. Este esfuerzo colaborativo ha permitido que se consoliden estrategias de articulación mediante alianzas, convenios y otras modalidades de gestión como mancomunidades, consorcios y convenios de delegación. Los resultados de estas acciones reflejan una gestión territorial más inclusiva y eficiente, adaptada a las necesidades y potencialidades de la región.

Partiendo del diagnóstico realizado, que identificó tanto los problemas como las oportunidades del cantón, se han establecido mecanismos de coordinación efectivos para la implementación de los programas y proyectos que son de competencia exclusiva del GAD. Estos programas y proyectos se han vinculado estrechamente con un mapeo detallado de actores clave en el territorio, lo que ha permitido una focalización precisa de las acciones, dirigiéndolas de manera directa o indirecta según el nivel de interés e influencia de cada actor en relación con los objetivos del GAD.

En este proceso, se ha considerado a la academia, instituciones públicas descentralizadas, instituciones públicas desconcentradas, el sector privado, organizaciones no gubernamentales (ONG), organizaciones de la sociedad civil, la cooperación internacional y la banca pública como actores estratégicos. Gracias a

esta coordinación, se ha logrado Movilizar recursos y conocimientos que han facilitado la implementación de las estrategias territoriales propuestas. Las alianzas estratégicas han sido fundamentales para asegurar que los resultados esperados se materialicen, en beneficio de un desarrollo sostenible, inclusivo y resiliente para Latacunga.

Este proceso, desarrollado entre los años 2024 y 2040, ha sido sistematizado a través de matrices que organizan y estructuran la información, lo que ha facilitado la evaluación constante de los avances y ha permitido realizar ajustes necesarios en la ejecución de las acciones programadas. Así, Latacunga se posiciona como un cantón que, con una planificación eficiente y una ejecución articulada, está avanzando hacia un futuro próspero y sostenible.

Tabla 2. Formas de gestión y articulación de los proyectos de desarrollo

Plan, programa, proyecto	Relacionamiento		Forma de gestión	Entidad responsable	
	Actor involucrado	Interés ¿Por qué, para qué?		Responsable Directo	Corresponsable
Recuperación del Cerro Putzalahua	GAD Latacunga, Ministerio del Ambiente	Preservar y restaurar el ecosistema del cerro, garantizando su función como Área de protección ambiental y turística.	Administración Directa	Ambiente	GAD Latacunga, Ministerio del Ambiente
Manejo integral de quebradas	GAD Latacunga, Ministerio del Ambiente	Reducir el riesgo de desbordamientos y erosión, garantizando la sostenibilidad ambiental y la seguridad de las poblaciones cercanas.	Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica	Ambiente	GAD Latacunga, Ministerio del Ambiente
Manejo integral de humedales	GAD Latacunga, Ministerio del Ambiente	Proteger estos ecosistemas clave para la biodiversidad y el equilibrio hídrico de la región.	Administración Directa	Ambiente	GAD Latacunga, Ministerio del Ambiente
Proyecto circuitos verdes	GAD Latacunga, Ministerio del Ambiente	Crear corredores ecológicos que fomenten la movilidad sostenible y la recreación en la ciudad.	Administración Directa	Ambiente	GAD Latacunga, Ministerio del Ambiente

Plan, programa, proyecto	Relacionamiento		Forma de gestión	Entidad responsable	
	Actor involucrado	Interés ¿Por qué, para qué?		Responsable Directo	Corresponsable
Arbolado urbano	GAD Latacunga, Ministerio del Ambiente	Mejorar la calidad del aire y embellecer los espacios públicos mediante la siembra de Árboles en Áreas urbanas.	Administración Directa	Ambiente	GAD Latacunga, Ministerio del Ambiente
Monitoreo Ambiental	GAD Latacunga, Ministerio del Ambiente	Supervisar el impacto ambiental de proyectos urbanos y rurales para la toma de decisiones sostenibles.	Administración Directa	Ambiente	GAD Latacunga, Ministerio del Ambiente
Conservación y recuperación de Sistemas Frágiles Páramos	GAD Latacunga, Ministerio del Ambiente	Proteger y restaurar los ecosistemas de páramo, fundamentales para la regulación hídrica y la biodiversidad.	Administración Directa, Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica	Ambiente	GAD Latacunga, Ministerio del Ambiente
Recuperación de la cuenca del Rio Cutuchi	GAD Latacunga, Ministerio del Ambiente	Reducir la contaminación y restaurar la calidad del agua del río para beneficio de la población y el ecosistema.	Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica	Ambiente	GAD Latacunga, Ministerio del Ambiente
Construcción del complejo ambiental	GAD Latacunga, Ministerio del Ambiente	Implementar un centro para la gestión sostenible de residuos y educación ambiental.	Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica	Ambiente	GAD Latacunga, Ministerio del Ambiente
Gestión Integral de riesgos	GAD Latacunga, Secretaría Nacional de Gestión de Riesgos	Prevenir y mitigar desastres naturales mediante planificación y estrategias de intervención.	Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica	Seguridad Ciudadana	GAD Latacunga, Secretaría Nacional de Gestión de Riesgos
Generación de Zonas Seguras	GAD Latacunga, Secretaría Nacional de Gestión de Riesgos	Crear espacios resilientes ante emergencias y desastres naturales.	Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica	Seguridad Ciudadana	GAD Latacunga, Secretaría Nacional de Gestión de Riesgos

Plan, programa, proyecto	Relacionamiento		Forma de gestión	Entidad responsable	
	Actor involucrado	Interés ¿Por qué, para qué?		Responsable Directo	Corresponsable
Obras de Canalización para Controlar la Trayectoria del Flujo, Taludes en las Riberas del Río Cutuchi	GAD Latacunga, Secretaría Nacional de Gestión de Riesgos	Evitar desbordamientos y erosión en el río mediante infraestructura hidráulica adecuada.	Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica	Seguridad Ciudadana	GAD Latacunga, Secretaría Nacional de Gestión de Riesgos
Salvaguardia del Patrimonio ante Evento de Riesgo	GAD Latacunga, Secretaría Nacional de Gestión de Riesgos	Proteger bienes patrimoniales de la ciudad ante posibles desastres naturales.	Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica	Seguridad Ciudadana	GAD Latacunga, Secretaría Nacional de Gestión de Riesgos
Sistema de Presas Mixtas para Control y Decantación de Lahares	GAD Latacunga, Secretaría Nacional de Gestión de Riesgos	Reducir el impacto de los lahares mediante presas que controlen su flujo y acumulación.	Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica	Seguridad Ciudadana	GAD Latacunga, Secretaría Nacional de Gestión de Riesgos
Evaluación de Impacto Ambiental de Proyectos Estructurales	GAD Latacunga, Secretaría Nacional de Gestión de Riesgos	Garantizar que los proyectos de infraestructura sean sostenibles y cumplan con normativas ambientales.	Administración Directa	Seguridad Ciudadana	GAD Latacunga, Secretaría Nacional de Gestión de Riesgos
Red de Brigadas Comunitarias de Respuesta Rápida	GAD Latacunga, Secretaría Nacional de Gestión de Riesgos	Capacitar a la comunidad para actuar ante emergencias y reducir riesgos.	Administración Directa	Seguridad Ciudadana	GAD Latacunga, Secretaría Nacional de Gestión de Riesgos
Plan Maestro de Agua y Alcantarillado Urbano	GAD Latacunga, Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica	Optimizar la distribución y tratamiento del agua en las zonas urbanas de Latacunga.	Administración Directa	EMAPAL	GAD Latacunga, Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica
Plan Maestro de Agua y Alcantarillado Rural	GAD Latacunga, Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica	Garantizar acceso a agua potable y saneamiento en Áreas rurales del cantón.	Administración Directa	EMAPAL	GAD Latacunga, Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica
Agua potable comunitaria	GAD Latacunga, Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica	Mejorar la calidad y distribución del agua en sectores con acceso limitado.	Administración Directa	EMAPAL	GAD Latacunga, Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica
Multipropósito Chalupas	Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica, GAD Latacunga, GADP de Cotopaxi	Construcción de infraestructura hídrica para abastecimiento de agua y control de riesgos.	Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica	N/A	Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica, GAD Latacunga, GADP de Cotopaxi

Plan, programa, proyecto	Relacionamiento		Forma de gestión	Entidad responsable	
	Actor involucrado	Interés ¿Por qué, para qué?		Responsable Directo	Corresponsable
Construcción del parque zonal La Calera	GAD Latacunga, Ministerio del Ambiente	Crear un espacio de recreación y esparcimiento para la comunidad.	Administración Directa	Obras Públicas	GAD Latacunga, Ministerio del Ambiente
Construcción del parque zonal San Rafael	GAD Latacunga, Ministerio del Ambiente	Promover la actividad física y el esparcimiento mediante infraestructura recreativa.	Administración Directa	Obras Públicas	GAD Latacunga, Ministerio del Ambiente
Construcción del ecoparque El Ejido	GAD Latacunga, Ministerio del Ambiente	Brindar un espacio recreativo y de integración social en la ciudad.	Administración Directa	Obras Públicas	GAD Latacunga, Ministerio del Ambiente
Construcción del parque Recreacional Loma Grande	GAD Latacunga, Ministerio del Ambiente	Brindar un espacio recreativo y de integración social en la ciudad.	Administración Directa	Obras Públicas	GAD Latacunga, Ministerio del Ambiente
Construcción y regeneración urbana de parques, plazas	GAD Latacunga, Miduvi	Revitalizar espacios públicos para mejorar la calidad de vida de la población.	Administración Directa	Obras Públicas	GAD Latacunga, Miduvi
Sistema Integrado de Estacionamientos Urbanos	GAD Latacunga, Miduvi	Optimizar el tránsito vehicular con infraestructura moderna de estacionamiento.	Administración Directa	Obras Públicas	GAD Latacunga, Miduvi
Red de Infraestructura Deportiva Integral	GAD Latacunga, Ministerio del Deporte	Para garantizar el acceso equitativo a instalaciones deportivas modernas y funcionales, promoviendo la actividad física, el deporte y la integración comunitaria.	Administración Directa	Obras Públicas	GAD Latacunga, Ministerio del Deporte
Repotenciación de espacios deportivos y recreación	GAD Latacunga, Ministerio del Deporte	Para mejorar y adecuar espacios deportivos y recreativos existentes, fomentando la participación ciudadana en actividades de esparcimiento y	Administración Directa	Obras Públicas	GAD Latacunga, Ministerio del Deporte

Plan, programa, proyecto	Relacionamiento		Forma de gestión	Entidad responsable	
	Actor involucrado	Interés ¿Por qué, para qué?		Responsable Directo	Corresponsable
		bienestar social.			
Soterramiento de redes de abastecimiento de servicios área urbana	GAD Latacunga, Ministerio de Energía y Minas, ELEPCOSA	El soterramiento de redes de abastecimiento en áreas urbanas busca mejorar la estética y seguridad ciudadana, facilitando una planificación urbana más eficiente y sostenible.	Administración Directa	Obras Públicas	GAD Latacunga, Ministerio de Energía y Recursos Naturales No Renovables:
Parque de deportes extremos	GAD Latacunga, Ministerio del Deporte	Renovar y mejorar las instalaciones deportivas existentes.	Administración Directa	Obras Públicas	GAD Latacunga, Ministerio del Deporte
Red de Infraestructura Cultural y Patrimonial	GAD Latacunga, Ministerio de Cultura y Patrimonio	Preservar y difundir la identidad cultural mediante espacios adecuados.	Administración Directa	Cultura y patrimonio	GAD Latacunga, Ministerio de Cultura y Patrimonio
Terminal terrestre	GAD Latacunga, MTOP, ANT	Mejorar la movilidad y conectividad de la ciudad mediante una terminal moderna.	Administración Directa	Obras Públicas	GAD Latacunga, MTOP, ANT
Construcción de Intercambiador	GAD Latacunga, MTOP	Optimizar la fluidez del tránsito mediante infraestructura vial adecuada.	Administración Directa	Obras Públicas	GAD Latacunga, MTOP
Sistema Integrado de Transporte Público	GAD Latacunga, MTOP	Fortalecer la movilidad urbana con transporte eficiente y sostenible.	Administración Directa	Obras Públicas	GAD Latacunga, MTOP
Proyecto de Construcción, Mejoramiento y Conservación de Vías Urbanas	GAD Latacunga, MTOP	Mejorar la infraestructura vial para facilitar la movilidad en la ciudad.	Administración Directa	Obras Públicas	GAD Latacunga, MTOP
Proyecto de Construcción, Mejoramiento y Conservación de	GAD Latacunga, MTOP	Optimizar la conectividad entre zonas rurales y	Administración Directa	Obras Públicas	GAD Latacunga, MTOP

Plan, programa, proyecto	Relacionamiento		Forma de gestión	Entidad responsable	
	Actor involucrado	Interés ¿Por qué, para qué?		Responsable Directo	Corresponsable
Vías rurales		urbanas.			
Proyecto de Desarrollo y Rehabilitación de Vías Rurales	GADP de Cotopaxi, GAD Latacunga.	Rehabilitar caminos rurales para mejorar el acceso a comunidades apartadas.	Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica	EPMOL	GADP de Cotopaxi, GAD Latacunga.
Renovación y mantenimiento del Parque Automotor, Maquinaria y Equipos	GAD Latacunga, MTOP	Actualizar y mantener la flota vehicular municipal para mejorar la gestión pública.	Administración directa	Obras Públicas	GAD Latacunga, MTOP
Movilidad vial y Sostenible	GAD Latacunga, MTOP	Implementar estrategias para reducir el tráfico y fomentar el transporte sostenible.	Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica	EPMOL	GAD Latacunga, MTOP
Vía alterna oriental	GAD Latacunga, MTOP GAD Latacunga, MTOP, GADP de Cotopaxi	Construcción de una nueva vía para descongestionar el tráfico en la ciudad.	Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica	Obras Públicas	GAD Latacunga, MTOP, GADP de Cotopaxi
Proyecto de libre aprovechamiento para vialidad	GAD Latacunga, MTOP	Aprovechar recursos locales para la construcción y mantenimiento de vías.	Administración Directa	Obras Públicas	GAD Latacunga, MTOP
Gestión del Turismo	GAD Latacunga, Ministerio de Turismo	Fortalecer el turismo mediante estrategias de promoción y desarrollo.	Administración Directa	Turismo	GAD Latacunga, Ministerio de Turismo
Promoción del Turismo	GAD Latacunga, Ministerio de Turismo	Difundir atractivos turísticos para atraer visitantes y dinamizar la economía.	Administración Directa	Turismo	GAD Latacunga, Ministerio de Turismo
Formación para el Turismo	GAD Latacunga, Ministerio de Turismo	Capacitar a la población para mejorar la atención y calidad en el sector turístico.	Administración Directa	Turismo	GAD Latacunga, Ministerio de Turismo
Centros de información Turística	GAD Latacunga, Ministerio de Turismo	Brindar orientación a turistas y promover destinos locales.	Administración Directa	Turismo	GAD Latacunga, Ministerio de Turismo

Plan, programa, proyecto	Relacionamiento		Forma de gestión	Entidad responsable	
	Actor involucrado	Interés ¿Por qué, para qué?		Responsable Directo	Corresponsable
Fortalecimiento de la infraestructura turística	GAD Latacunga, Ministerio de Turismo	Desarrollar espacios turísticos con servicios adecuados.	Administración Directa	Turismo	GAD Latacunga, Ministerio de Turismo
Mercado mayorista regional I	GAD Latacunga, Ministerio de Agricultura y Ganadería	Mejorar la comercialización de productos agrícolas y ganaderos.	Convenio, Alianza Pública Privada, Sociedad Estratégica	Dirección de Servicios Públicos	GAD Latacunga, Ministerio de Agricultura y Ganadería
Incrementar la capacidad Centro de faenamiento y planta procesadora de cárnicos	GAD Latacunga, Ministerio de Agricultura y Ganadería	Fortalecer la producción y procesamiento de cárnicos con infraestructura moderna.	Administración Directa	Dirección de Servicios Públicos	GAD Latacunga, Ministerio de Agricultura y Ganadería
Mercados del Sur	GAD Latacunga, Ministerio de Agricultura y Ganadería	Crear espacios de comercialización adecuados para la población.	Administración Directa	Dirección de Servicios Públicos	GAD Latacunga, Ministerio de Agricultura y Ganadería
Mercado de Productores	GAD Latacunga, Ministerio de Agricultura y Ganadería	Fomentar la venta directa entre productores y consumidores.	Administración Directa	Dirección de Servicios Públicos	GAD Latacunga, Ministerio de Agricultura y Ganadería
Mercado de Flores I	GAD Latacunga, Ministerio de Agricultura y Ganadería	Desarrollar un centro especializado para la venta de flores y productos afines.	Administración Directa	Dirección de Servicios Públicos	GAD Latacunga, Ministerio de Agricultura y Ganadería
Unidades de Vigilancia Comunitaria I	GAD Latacunga, Ministerio de Gobierno	Mejorar la seguridad ciudadana mediante infraestructura de vigilancia.	Convenio, Alianza Pública Privada, Sociedad Estratégica	Seguridad Ciudadana	GAD Latacunga, Ministerio de Gobierno
Redes Comunitarias de Seguridad: Alarmas y Videovigilancia	GAD Latacunga, Ministerio de Gobierno	Fortalecer la prevención del delito con sistemas tecnológicos de seguridad.	Administración Directa	Seguridad Ciudadana	GAD Latacunga, Ministerio de Gobierno
Unidad de Policía Comunitaria	GAD Latacunga, Ministerio de Gobierno	Aumentar la presencia policial para garantizar la seguridad en barrios y comunidades.	Convenio, Alianza Pública Privada, Sociedad Estratégica	Seguridad Ciudadana	GAD Latacunga, Ministerio de Gobierno
Unidad Educativa I (Escuela y Colegio)	GAD Latacunga, Ministerio Educación	Ampliar la cobertura educativa y mejorar la infraestructura	Convenio, Alianza Pública Privada, Sociedad	Desarrollo Económico y Social	GAD Latacunga, Ministerio Educación

Plan, programa, proyecto	Relacionamiento		Forma de gestión	Entidad responsable	
	Actor involucrado	Interés ¿Por qué, para qué?		Responsable Directo	Corresponsable
		escolar.	Estratégica		
Unidad Educativa II (Escuela y Colegio)	GAD Latacunga, Ministerio Educación	Fortalecer la educación con espacios adecuados y modernos.	Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica	Desarrollo Económico y Social	GAD Latacunga, Ministerio Educación
Cybernario (Biblioteca Digital)	GAD Latacunga, Ministerio Educación	Facilitar el acceso a información y tecnología educativa mediante una biblioteca digital.	Administración Directa	Desarrollo Económico y Social	GAD Latacunga, Ministerio Educación
Repotenciación Centro Gerontológico	GAD Latacunga, Ministerio de Salud	Mejorar la atención a adultos mayores con espacios adecuados y programas de apoyo.	Administración Directa	Patronato Social	GAD Latacunga, Ministerio de Salud
Fortalecimiento del Patronato Social	GAD Latacunga, Ministerio de Salud	Implementar programas sociales para la atención de grupos vulnerables.	Administración Directa	Patronato Social	GAD Latacunga, Ministerio de Salud
Centro Integral de atención prioritaria para el cantón	GAD Latacunga, Ministerio de Salud	Brindar servicios integrales de salud y asistencia social a la población.	Administración Directa	Desarrollo Económico y Social	GAD Latacunga, Ministerio de Salud
Hospital General	GAD Latacunga, Ministerio de Salud	Ampliar la cobertura y calidad en la atención médica en Latacunga.	Convenio, Alianza Publica Privada, Sociedad Estratégica	Desarrollo Económico y Social	GAD Latacunga, Ministerio de Salud
Hospital de especialidades	GAD Latacunga, Ministerio de Salud	Ofrecer servicios médicos especializados con tecnología de punta.	Administración Directa	Desarrollo Económico y Social	GAD Latacunga, Ministerio de Salud
Infraestructura Inclusiva para el Bienestar Comunitario	GAD Latacunga, Ministerio de Salud	Garantizar espacios accesibles y funcionales para toda la comunidad.	Administración Directa	Patronato Social	GAD Latacunga, Ministerio de Salud

Plan, programa, proyecto	Relacionamiento		Forma de gestión	Entidad responsable	
	Actor involucrado	Interés ¿Por qué, para qué?		Responsable Directo	Corresponsable
Centro de Salud Tipo B	GAD Latacunga, Ministerio de Salud	Incrementar la cobertura de atención primaria en salud.	Convenio, Alianza Pública Privada, Sociedad Estratégica	Patronato Social	GAD Latacunga, Ministerio de Salud
Vivienda Social I	GAD Latacunga, Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda	Brindar acceso a vivienda digna para sectores de bajos ingresos.	Convenio, Alianza Pública Privada, Sociedad Estratégica	Desarrollo Económico y Social, Obras Públicas	GAD Latacunga, Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda
Vivienda Social II	GAD Latacunga, Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda	Reducir el déficit habitacional mediante programas de vivienda accesible.	Convenio, Alianza Pública Privada, Sociedad Estratégica	Desarrollo Económico y Social, Obras Públicas	GAD Latacunga, Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda
Vivienda Social III	GAD Latacunga, Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda	Garantizar hogares adecuados con infraestructura básica para familias vulnerables.	Convenio, Alianza Pública Privada, Sociedad Estratégica	Desarrollo Económico y Social, Obras Públicas	GAD Latacunga, Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda
Vivienda Interés Público I	GAD Latacunga, Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda	Promover soluciones habitacionales para sectores medios y bajos de la población.	Convenio, Alianza Pública Privada, Sociedad Estratégica	Desarrollo Económico y Social, Obras Públicas	GAD Latacunga, Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda
Conservación, restauración y mantenimiento de bienes inmuebles patrimoniales	GADM Latacunga, Ministerio de Cultura	Preservar la historia y la identidad cultural de la ciudad mediante la restauración del patrimonio.	Administración Directa	Cultura y patrimonio	GADM Latacunga, Ministerio de Cultura
Difusión del patrimonio inmaterial	GADM Latacunga, Ministerio de Cultura	Promover y proteger expresiones culturales tradicionales de la comunidad.	Administración Directa	Cultura y patrimonio	GADM Latacunga, Ministerio de Cultura
Fortalecimiento de la identidad cultural	GADM Latacunga, Ministerio de Cultura	Reforzar el sentido de pertenencia mediante programas culturales y educativos.	Administración Directa	Cultura y patrimonio	GADM Latacunga, Ministerio de Cultura
Conservación, restauración y mantenimiento de bienes muebles	GADM Latacunga, Ministerio de Cultura	Proteger elementos patrimoniales clave para la memoria	Administración Directa	Cultura y patrimonio	GADM Latacunga, Ministerio de Cultura

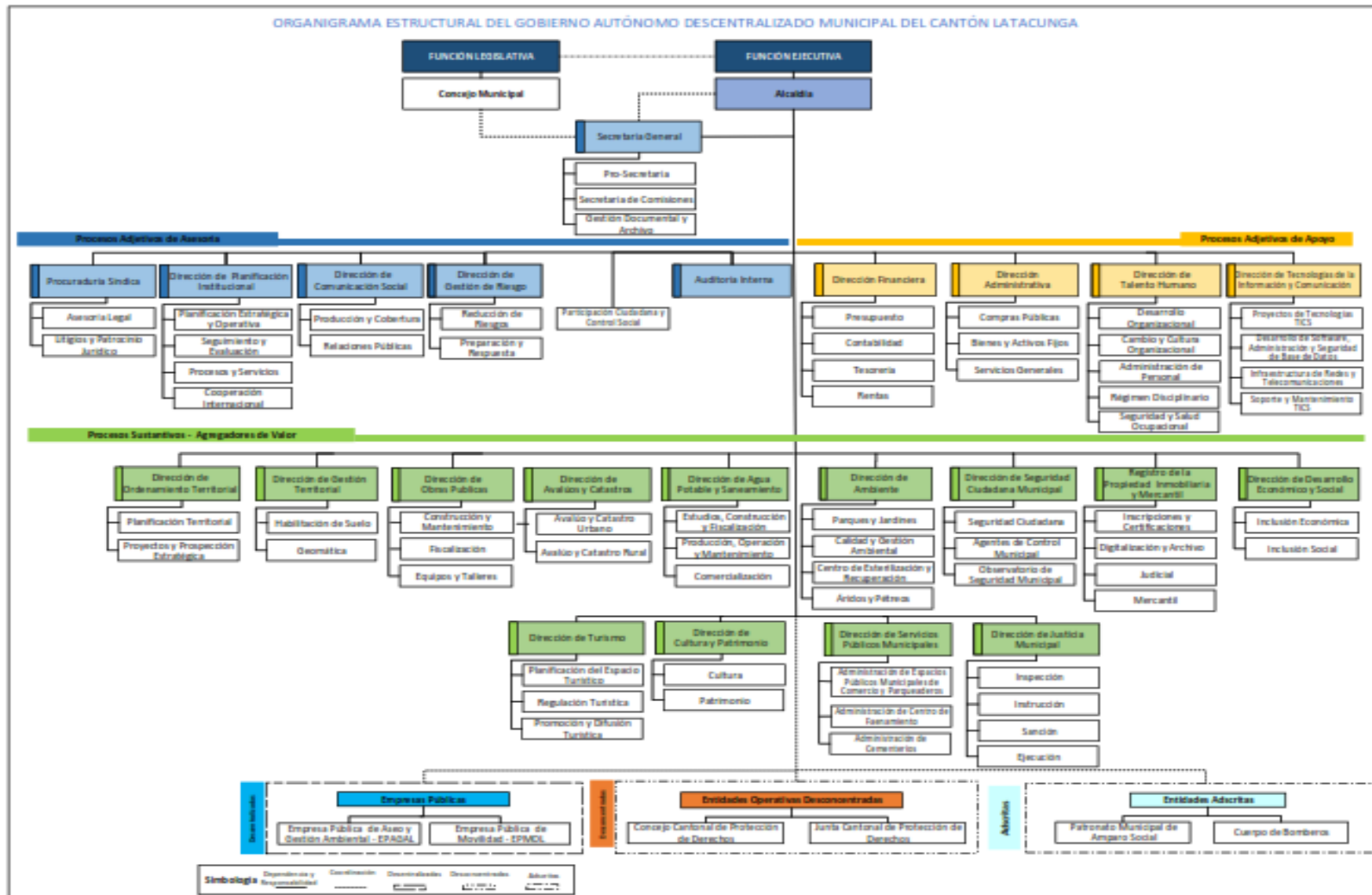
Plan, programa, proyecto	Relacionamiento		Forma de gestión	Entidad responsable	
	Actor involucrado	Interés ¿Por qué, para qué?		Responsable Directo	Corresponsable
patrimoniales		histórica de la ciudad.			
Complejo Administrativo	GADM Latacunga	Centralizar la administración pública para mejorar la eficiencia de los servicios municipales.	Convenio, Alianza Pública Privada, Sociedad Estratégica	Administrativa, Obras Públicas	GADM Latacunga
Gobierno Abierto	GADM Latacunga	Implementar políticas de transparencia y acceso a la información pública.	Administración Directa	Planificación Institucional	GADM Latacunga, Ministerio de Telecomunicaciones y Sociedad de la Información
Plataforma digital para la gestión de incidentes y seguridad ciudadana.	GADM Latacunga	Mejorar la respuesta ante emergencias y optimizar la seguridad pública mediante herramientas digitales.	Administración Directa	Seguridad Ciudadana	GADM Latacunga, Ministerio de Telecomunicaciones y Sociedad de la Información
Plataforma de emprendimientos digitales	GADM Latacunga, Ministerio de Telecomunicaciones y Sociedad de la Información	Fomentar el desarrollo de negocios en línea para fortalecer la economía local.	Administración Directa	Desarrollo Económico y Social	GADM Latacunga, Ministerio de Telecomunicaciones y Sociedad de la Información
Plataforma de servicios municipales	GADM Latacunga, Ministerio de Telecomunicaciones y Sociedad de la Información	Facilitar trámites y acceso a servicios mediante herramientas digitales.	Administración Directa	TICS, Planificación Institucional	GADM Latacunga, Ministerio de Telecomunicaciones y Sociedad de la Información
Actualización catastral y geoportal	GADM Latacunga, MIDUVI	Optimizar la gestión territorial y urbanística mediante herramientas digitales actualizadas.	Administración Directa	Avalúos y Catastros	GADM Latacunga, MIDUVI
Fortalecimiento de la gestión institucional del GADMCL	GADM Latacunga	Mejorar la eficiencia administrativa y operativa del gobierno local.	Administración Directa	Planificación Institucional	GADM Latacunga
Fortalecimiento de la capacidad operativa del Cuerpo de Bomberos del cantón	GADM Latacunga	Optimizar la regulación del orden público y el cumplimiento de normativas municipales.	Administración Directa	Cuerpo de Bomberos Latacunga	GADM Latacunga

Plan, programa, proyecto	Relacionamiento		Forma de gestión	Entidad responsable	
	Actor involucrado	Interés ¿Por qué, para qué?		Responsable Directo	Corresponsable
Latacunga					
Fortalecimiento de la Unidad de Agentes de Control Municipal	GADM Latacunga	Optimizar la regulación del orden público y el cumplimiento de normativas municipales.	Administración Directa	Seguridad Ciudadana	GADM Latacunga

Elaborado por: Equipo Técnico Consultor.

1.3. Organización Institucional

Ilustración 2: Organización Institucional



Elaborado por: Equipo Técnico Consultor.

1.4. Estrategias para la Igualdad de derechos para todas las personas

El cantón Latacunga en concordancia con lo establecido en la Agenda Nacional para la Igualdad de Género 2021-2025, garantiza la implementación de políticas públicas que promuevan la igualdad de género y los derechos de las niñas, adolescentes, mujeres y personas LGBTI+ en nuestra comunidad.

En este marco, se trabajará en proyectos:

1. Educación inclusiva y de calidad, asegurando el acceso y permanencia de mujeres y niñas en todos los niveles educativos, fomentando su participación en áreas científicas y tecnológicas.
2. Acceso equitativo al empleo y medios de vida, eliminando barreras para que las mujeres diversas puedan acceder a trabajos dignos, propiedad, tecnología y recursos financieros.
3. Corresponsabilidad en el cuidado, impulsando medidas para reducir la carga de trabajo doméstico no remunerado, promoviendo la participación equitativa de hombres y mujeres en las labores de cuidado.
4. Salud y derechos sexuales y reproductivos, garantizando servicios integrales de salud, con especial énfasis en la salud sexual y reproductiva, y en la prevención del embarazo adolescente.
5. Participación política equitativa, promoviendo la paridad de género en la toma de decisiones y asegurando que las mujeres y personas LGBTI+ tengan una vida libre de violencia en el ámbito público.
6. Prevención y erradicación de la violencia de género, fortaleciendo las acciones locales para la prevención, atención y protección de víctimas de violencia de género.

Tabla 3: Estrategias para la igualdad de derechos para todas las personas

Sistema	Ámbito	Estrategia	Descripción	Responsabilidad	
				Gobierno Nacional	Gobierno Autónomo Descentralizado
Sociocultural	Educación y Sensibilización	Programas Educativos	Implementar programas educativos que incluyan la enseñanza sobre igualdad de derechos, diversidad y no discriminación desde la educación básica hasta la universitaria.	Diseño y normativa curricular nacional. .	Implementación y adaptación local de los programas
		Campañas de Sensibilización	Desarrollar campañas de sensibilización pública para combatir estereotipos y prejuicios, y promover la aceptación y el respeto hacia todas las personas.	Diseño y financiación de campañas nacionales.	Ejecución de campañas a nivel local y adaptación a contextos específicos.

Sistema	Ámbito	Estrategia	Descripción	Responsabilidad	
				Gobierno Nacional	Gobierno Autónomo Descentralizado
	Tecnología y Comunicación	Acceso a Tecnología	Promover el acceso equitativo a la tecnología y el internet para todas las personas.	Desarrollo de infraestructura tecnológica nacional.	Promoción del acceso local a tecnología e internet.
		Comunicación Inclusiva	Utilizar plataformas digitales y medios de comunicación para difundir mensajes inclusivos y combatir la desinformación y los discursos de odio.	Uso de medios nacionales para difusión de mensajes inclusivos.	Uso de medios locales y plataformas digitales.
Sociocultural	Salud y Bienestar	Acceso a Servicios de Salud	Garantizar el acceso equitativo a servicios de salud de calidad para todas las personas, sin discriminación.	Gestión y financiación del sistema de salud pública.	Supervisión y administración de centros de salud locales.
		Atención a Necesidades Específicas	Reconocer y atender las necesidades específicas de grupos vulnerables, incluyendo salud mental, reproductiva y servicios especializados.	Desarrollo de programas nacionales de atención especializada.	Provisión de servicios específicos y adaptación a las necesidades locales.
Económico Productivo	Trabajo y Economía	Igualdad en el Empleo	Promover políticas de igualdad de oportunidades en el empleo, incluyendo la igualdad salarial y la eliminación de barreras para grupos marginados.	Regulación y monitoreo a nivel nacional.	Implementación de programas locales y monitoreo de cumplimiento.
		Apoyo a Emprendimientos Inclusivos	Fomentar el apoyo a emprendimientos y negocios inclusivos que contraten y sirvan a una población diversa.	Financiamiento y desarrollo de políticas nacionales.	Apoyo y promoción de iniciativas locales.
Asentamientos Humanos	Vivienda y Espacios Urbanos	Acceso a Vivienda Digna	Implementar políticas que aseguren el acceso a una vivienda digna y asequible para todas las personas.	Desarrollo de programas y políticas nacionales de vivienda.	Implementación de programas de vivienda a nivel local.
		Diseño Urbano Inclusivo	Promover el diseño de espacios urbanos que sean accesibles y seguros para todos, incluyendo personas con discapacidades.	Establecimiento de normas y estándares nacionales.	Planificación y desarrollo de espacios urbanos inclusivos.
Político Institucional	Justicia y Seguridad	Acceso Igualitario a la Justicia	Asegurar que todas las personas tengan acceso igualitario a la justicia, incluyendo asistencia legal y protección de sus derechos.	Provisión de servicios de justicia y asistencia legal.	Apoyo a la implementación local y provisión de servicios de asistencia.

Sistema	Ámbito	Estrategia	Descripción	Responsabilidad	
				Gobierno Nacional	Gobierno Autónomo Descentralizado
	Monitoreo y Evaluación	Seguridad y Protección	Implementar medidas de seguridad que protejan a todos los individuos, especialmente aquellos en situación de vulnerabilidad, contra la violencia y la discriminación.	Desarrollo de políticas de seguridad nacional.	Implementación de medidas de seguridad local y vigilancia comunitaria.
		Indicadores de Igualdad	Desarrollar y utilizar indicadores específicos para medir el progreso hacia la igualdad de derechos y la inclusión social.	Diseño y recopilación de datos nacionales.	Recolección y análisis de datos locales.
		Evaluación Continua	Realizar evaluaciones periódicas de las políticas y programas para identificar Áreas de mejora y ajustar las estrategias según sea necesario.	Evaluación de programas nacionales.	Evaluación y ajustes a nivel local.
	Colaboración y Alianzas	Trabajo Intersectorial	Fomentar la colaboración entre diferentes sectores y niveles de gobierno, organizaciones de la sociedad civil, y el sector privado para abordar de manera integral la igualdad de derechos.	Coordinación y liderazgo a nivel nacional.	Facilitación de colaboración local y participación en redes nacionales.
		Alianzas Internacionales	Participar en alianzas y redes internacionales que promuevan la igualdad de derechos y el intercambio de buenas prácticas.	Negociación y participación en alianzas internacionales.	Implementación local de iniciativas y participación en redes.
	Políticas y Legislación	Reformas Legislativas	Revisar y reformar las leyes y políticas para eliminar cualquier forma de discriminación y garantizar la igualdad de derechos para todos los grupos sociales.	Propuesta y aprobación de leyes nacionales.	Implementación y regulación local.
		Políticas de Inclusión	Implementar políticas de inclusión que aseguren el acceso igualitario a oportunidades en educación, empleo, salud y otros servicios públicos.	Diseño de políticas inclusivas a nivel nacional.	Aplicación y adaptación local de estas políticas.
	Participación Ciudadana y Empoderamiento	Fomento de la Participación	Crear espacios y mecanismos que faciliten la participación activa de todos los grupos, especialmente aquellos	Establecimiento de marcos legales y políticas nacionales.	Creación y gestión de espacios de participación locales.

Sistema	Ámbito	Estrategia	Descripción	Responsabilidad	
				Gobierno Nacional	Gobierno Autónomo Descentralizado
			tradicionalmente marginados, en la toma de decisiones.		
		Programas de Empoderamiento	Desarrollar programas de empoderamiento que fortalezcan la capacidad de los individuos y comunidades para defender sus derechos y participar en la vida pública.	Financiamiento y diseño de programas a gran escala.	Implementación y seguimiento de programas a nivel comunitario.

Elaborado por: Equipo Técnico Consultor.

1.5. Estrategias para Adopción de medidas frente a la desnutrición crónica infantil

El Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) del cantón Latacunga en base a los lineamientos y estrategias definidos en la Agenda Nacional Ecuador Crece sin Desnutrición Infantil (ENECSDI), implementando de manera integral todas las acciones necesarias para garantizar el bienestar de los niños, niñas y adolescentes de nuestro territorio. Esto incluye la adopción de las políticas públicas establecidas, la coordinación intersectorial y territorial, así como la Movilización de recursos y la gestión eficiente de la información para monitorear el impacto de las intervenciones.

Los principales lineamientos de implementación que se trabajarán, de acuerdo con la Estrategia Nacional Ecuador Crece sin Desnutrición Infantil (ENECSDI), incluyen:

1. Entorno habilitador: Creación de un entorno social, económico y cultural favorable para reducir la desnutrición crónica infantil (DCI), garantizando acceso a agua potable, saneamiento, servicios de salud, programas de desarrollo infantil y educación.
2. Movilización de recursos financieros: Asegurar una asignación de recursos adecuada, priorizando la eficiencia y la efectividad en la entrega de bienes y servicios para la atención de los grupos vulnerables, especialmente en zonas con mayor pobreza.
3. Articulación territorial: Fomentar la cooperación entre diferentes niveles de gobierno y actores sociales para adaptar las acciones a las realidades territoriales, fortaleciendo los mecanismos de gobernanza local para garantizar una mejor coordinación en la ejecución de las políticas públicas.
4. Gestión de la información: Mejorar los sistemas de recolección, análisis y uso de datos para el monitoreo y evaluación continua de las intervenciones, lo que permitirá ajustar las estrategias en función de los resultados obtenidos y asegurar una toma de decisiones basada en evidencia.
5. Capacitación de talento humano: Fortalecer las capacidades del personal a nivel local, asegurando que estén sensibilizados y técnicamente preparados para implementar de manera eficiente las

estrategias relacionadas con la prevención de la DCI.

Tabla 4: Estrategias para Adopción de medidas frente a la desnutrición crónica infantil

Sistema	Ámbito	Estrategia	Descripción	Responsabilidad Gobierno Nacional	Responsabilidad Gobierno Autónomo Descentralizado
Sociocultural	Educación y Sensibilización	Programas Educativos	Implementar programas educativos sobre nutrición y salud infantil para padres y cuidadores.	Desarrollo de contenidos educativos y campañas de sensibilización.	Implementación y adaptación local de programas educativos.
	Salud Pública	Acceso a Servicios de Salud	Asegurar el acceso universal a servicios de salud para madres e hijos, incluyendo chequeos regulares y vacunación.	Financiamiento y establecimiento de servicios de salud accesibles.	Gestión local de centros de salud y servicios médicos.
	Nutrición	Promoción de la Lactancia Materna	Promover la lactancia materna exclusiva durante los primeros seis meses de vida y continuada hasta los dos años.	Creación de políticas y programas de promoción de la lactancia materna.	Promoción y apoyo local a la lactancia materna.
Económico	Producción Agrícola	Agricultura Sostenible	Fomentar prácticas agrícolas sostenibles que aseguren la producción de alimentos nutritivos y accesibles.	Desarrollo de políticas de apoyo a la agricultura sostenible.	Apoyo y promoción de prácticas agrícolas sostenibles a nivel local.
Económico	Apoyo Económico	Subsidios y Ayudas	Establecer subsidios y ayudas económicas para familias en situación de vulnerabilidad para asegurar una dieta adecuada.	Creación de programas de subsidios y ayudas económicas.	Distribución y gestión de subsidios y ayudas a nivel local.
Institucional	Fortalecimiento Institucional	Capacitación y Entrenamiento	Capacitar a profesionales de la salud y trabajadores comunitarios en la detección y manejo de la desnutrición crónica infantil.	Diseño de programas de capacitación a nivel nacional.	Implementación y seguimiento de capacitaciones a nivel local.
	Coordinación Interinstitucional	Redes de Colaboración	Establecer redes de colaboración entre gobierno, ONGs y sector privado para coordinar esfuerzos en la lucha contra la desnutrición.	Creación de plataformas de colaboración y alianzas estratégicas.	Facilitación y fortalecimiento de redes de colaboración a nivel local.

Elaborado por: Equipo Técnico Consultor.

1.6. Estrategias para garantizar la reducción progresiva de los factores de riesgo o su

mitigación

Las estrategias para garantizar la reducción progresiva de los factores de riesgo o su mitigación identificadas en el documento incluyen:

1. Desarrollo del conocimiento y evaluación del riesgo: Promover la generación de conocimiento acerca de los riesgos y la socialización de este con la población.
2. Redes y sistemas de alerta temprana: Instalación de redes, procedimientos y sistemas para la detección y aviso oportuno a la población sobre los riesgos.
3. Evaluación y manejo del riesgo: Creación de un Sistema Nacional de Información para la adecuada evaluación y monitoreo del riesgo.
4. Información pública para la prevención: Divulgar información adecuada para que la comunidad pueda prevenir y reaccionar correctamente ante desastres.
5. Incorporación de criterios preventivos en el desarrollo: Incluir criterios de seguridad y prevención en los planes de desarrollo y ordenamiento territorial.
6. Manejo de asentamientos humanos: Implementar políticas que aseguren el tratamiento adecuado de asentamientos humanos e infraestructura ubicados en zonas de riesgo.
7. Articulación de políticas ambientales: Integrar la política ambiental con la gestión de riesgos.
8. Mecanismos para la reconstrucción sostenible: Diseñar procesos eficientes para la reconstrucción y recuperación posterior a un desastre.
9. Fortalecimiento de capacidades institucionales: Mejorar las capacidades interinstitucionales y operativas de las entidades responsables de la gestión de riesgos.
10. Educación y capacitación en gestión de riesgos: Incluir conceptos de gestión de riesgos en la educación formal y promover la capacitación a nivel comunitario.
11. Planes de emergencia y contingencia: Desarrollar y actualizar constantemente los planes de emergencia y contingencia.
12. Fortalecimiento de la participación ciudadana: Incentivar la participación activa de la ciudadanía en la prevención y reducción de riesgos.

Estas estrategias buscan crear un sistema más resiliente, capacitado para anticipar y mitigar riesgos, así como preparar a la comunidad y a las instituciones para actuar eficazmente ante emergencias.

Tabla 5: Estrategias para garantizar la reducción progresiva de los factores de riesgo o su mitigación

Sistema	Ámbito	Estrategia	Descripción	Responsabilidad Gobierno Nacional	Responsabilidad Gobierno Autónomo Descentralizado
Ambiental	Gestión de Recursos	Manejo Sostenible de Recursos Naturales	Implementar prácticas de manejo sostenible de recursos naturales para reducir la vulnerabilidad ante desastres naturales.	Creación de políticas y normativas de manejo sostenible.	Aplicación y supervisión local de prácticas sostenibles.
Ambiental	Restauración Ecológica	Reforestación y Restauración de Ecosistemas	Fomentar proyectos de reforestación y restauración de ecosistemas dañados para mitigar los efectos de desastres naturales.	Financiación y apoyo técnico para proyectos nacionales.	Ejecución y monitoreo de proyectos de reforestación local.
Asentamientos Humanos	Planificación Urbana	Zonificación de Riesgos	Implementar la zonificación de riesgos en la planificación urbana para evitar construcciones en Áreas vulnerables a desastres.	Desarrollo de políticas y normativas de zonificación de riesgos.	Aplicación y supervisión local de la zonificación de riesgos.
Asentamientos Humanos	Vivienda Segura	Construcción de Viviendas Resistentes	Fomentar la construcción de viviendas resistentes a desastres naturales para reducir la vulnerabilidad de las comunidades.	Creación de estándares nacionales de construcción resistente.	Implementación y monitoreo de la construcción de viviendas resistentes a nivel local.
Económico	Desarrollo Sostenible	Planes de Contingencia Económica	Desarrollar planes de contingencia económica para asegurar la resiliencia de la economía local frente a desastres.	Creación de fondos de emergencia y seguros nacionales.	Implementación de medidas de contingencia económica a nivel local.
Económico	Infraestructura	Infraestructura Resiliente	Promover la construcción y mantenimiento de infraestructuras resilientes que puedan soportar desastres naturales.	Normativas y estándares nacionales de construcción resiliente.	Supervisión y adaptación local de infraestructuras según estándares.
Sociocultural	Educación y Sensibilización	Programas Educativos	Implementar programas educativos sobre prevención de riesgos y desastres desde la educación básica hasta la universitaria.	Diseño y normativa curricular nacional.	Implementación y adaptación local de los programas.
Sociocultural	Educación y Sensibilización	Campañas de Sensibilización	Desarrollar campañas de sensibilización pública sobre la importancia de la prevención y preparación frente a riesgos y desastres.	Diseño y financiación de campañas nacionales.	Ejecución de campañas a nivel local y adaptación a contextos específicos.
Sociocultural	Comunicación	Sistemas de Alerta Temprana	Establecer sistemas de alerta temprana efectivos para informar a la población sobre	Desarrollo de infraestructura tecnológica y protocolos de alerta.	Monitoreo y difusión de alertas en tiempo real a la comunidad.

Sistema	Ámbito	Estrategia	Descripción	Responsabilidad Gobierno Nacional	Responsabilidad Gobierno Autónomo Descentralizado
			posibles riesgos y desastres.		
Institucional	Fortalecimiento Institucional	Capacitación y Entrenamiento	Capacitar a personal de instituciones clave en Gestión de riesgos y desastres para mejorar la respuesta y la recuperación.	Diseño de programas de capacitación a nivel nacional.	Implementación y seguimiento de capacitaciones a nivel local.
Institucional	Coordinación Interinstitucional	Mecanismos de Coordinación y Colaboración	Establecer mecanismos de coordinación y colaboración entre diferentes niveles de gobierno y organizaciones para una respuesta efectiva ante desastres.	Creación de protocolos de coordinación interinstitucional.	Implementación y fortalecimiento de mecanismos locales de coordinación.

Elaborado por: Equipo Técnico Consultor.

1.7. Estrategia de Adopción de medidas ante el cambio climático

El Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) del cantón Latacunga de acuerdo con las estrategias de implementación del Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático 2022-2027, alineando sus acciones locales a los seis pilares fundamentales establecidos para enfrentar los desafíos del cambio climático:

- 1. Fortalecimiento del Marco Político y de Planificación:** Latacunga promoverá la creación de una gobernanza climática inclusiva y participativa, desarrollando normativas locales que fomenten la adaptación al cambio climático, con un enfoque en la equidad y justicia climática para todos los sectores de la población.
- 2. Involucramiento de Actores Diversos:** El GAD de Latacunga trabajará activamente con la comunidad, organizaciones civiles, sectores productivos y actores locales en la implementación de medidas de adaptación, asegurando una participación equitativa y efectiva en cada fase del plan. Se establecerán acuerdos y compromisos formales con todos los involucrados.
- 3. Mecanismos de Gobernanza y Coordinación:** El cantón Latacunga implementará mecanismos de coordinación que permitan articular de manera efectiva las acciones de adaptación entre las diversas entidades locales, garantizando que cada actor asuma roles y responsabilidades claras en el cumplimiento de los objetivos climáticos.
- 4. Financiamiento y Recursos:** El GAD gestionará recursos financieros nacionales e internacionales, accediendo a fondos especializados para el financiamiento de proyectos de adaptación climática. Asimismo, se promoverán proyectos piloto para evaluar la efectividad de las medidas implementadas

en el territorio.

5. **Incentivos para la Adaptación:** Se desarrollarán incentivos que fomenten la participación de los ciudadanos y sectores productivos en las acciones de adaptación climática. Estos incentivos estarán orientados a fortalecer las capacidades locales para enfrentar los efectos del cambio climático, promoviendo prácticas sostenibles y resilientes.
6. **Monitoreo y Evaluación:** El GAD de Latacunga implementará un sistema de monitoreo y evaluación permanente para medir el impacto de las medidas de adaptación, garantizando la transparencia y la efectividad en la ejecución del plan. Este sistema permitirá ajustar las estrategias según los resultados obtenidos, con la participación activa de la comunidad y otros actores locales.

Tabla 6: Estrategia de Adopción de medidas ante el cambio climático

Sistema	Ámbito	Estrategia	Descripción	Responsabilidad Gobierno Nacional	Responsabilidad Gobierno Autónomo Descentralizado
Ambiental	Mitigación	Reducción de Emisiones	Implementar políticas y programas para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero en todos los sectores.	Desarrollo de políticas nacionales y establecimiento de metas de reducción.	Aplicación y monitoreo local de políticas y programas de reducción de emisiones.
Ambiental	Adaptación	Infraestructura Verde	Promover la infraestructura verde, como techos verdes y jardines verticales, para mejorar la resiliencia urbana.	Financiamiento y normativas para infraestructura verde.	Implementación y mantenimiento de proyectos de infraestructura verde a nivel local.
Asentamientos Humanos	Urbanización Sostenible	Planificación Urbana Sostenible	Desarrollar planes de urbanización que integren medidas para la reducción de la huella de carbono y el uso eficiente de recursos.	Creación de lineamientos nacionales de urbanización sostenible.	Adaptación e implementación de planes de urbanización sostenible en los municipios.
Económico	Finanzas Verdes	Incentivos Económicos	Establecer incentivos económicos para empresas y ciudadanos que adopten prácticas sostenibles y tecnologías limpias.	Desarrollo de programas de incentivos fiscales y financieros.	Promoción y gestión de programas de incentivos a nivel local.
Sociocultural	Educación y Sensibilización	Programas Educativos	Incorporar la educación sobre el cambio climático y sostenibilidad en todos los niveles educativos.	Diseño de currículos nacionales sobre cambio climático.	Implementación y adaptación local de los programas educativos.
Sociocultural	Campañas de Sensibilización	Campañas de Concienciación	Realizar campañas de concienciación pública sobre la importancia de adoptar medidas frente al cambio climático.	Diseño y financiación de campañas nacionales.	Ejecución de campañas a nivel local y adaptación a contextos específicos.
Institucional	Fortalecimiento Institucional	Capacitación y Entrenamiento	Capacitar a funcionarios públicos en temas de cambio climático y sostenibilidad para mejorar la	Desarrollo de programas de capacitación a nivel nacional.	Implementación y seguimiento de capacitaciones a nivel local.

Sistema	Ámbito	Estrategia	Descripción	Responsabilidad Gobierno Nacional	Responsabilidad Gobierno Autónomo Descentralizado
			implementación de políticas.		
Institucional	Coordinación Interinstitucional	Alianzas y Colaboraciones	Fomentar alianzas y colaboraciones entre gobiernos, sector privado y ONGs para abordar el cambio climático de manera integral.	Creación de plataformas de colaboración y alianzas estratégicas.	Facilitación y fortalecimiento de alianzas a nivel local.

Elaborado por: Equipo Técnico Consultor.

1.8. Estrategia de seguimiento y evaluación del PDOT

1.8.1. Seguimiento y evaluación a los resultados de la implementación de los PDOT

Cada área del municipio está obligado a elaborar un Informe Anual Consolidado. Este documento es esencial para el Seguimiento y Evaluación del cumplimiento del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial. El informe deberá incluir un análisis exhaustivo, destacando los hallazgos más relevantes, las alertas identificadas y las recomendaciones pertinentes, todas derivadas de los procesos de seguimiento y evaluación.

Este informe debe presentar un análisis detallado del grado de cumplimiento de las metas establecidas, incluyendo un examen de las posibles causas que hayan influido en el rendimiento de los indicadores. Es fundamental que contenga alertas y recomendaciones. Estas servirán para definir medidas preventivas y correctivas en respuesta a las estrategias desplegadas por el GAD.

El análisis y las recomendaciones que surjan del proceso de seguimiento y evaluación son cruciales. Permitirán identificar nuevos temas de investigación y/o evaluaciones más específicas de las políticas implementadas en el territorio. Para ser considerado completo, el informe debe incluir, como mínimo, los siguientes elementos:

- a. **Seguimiento al Cumplimiento de Metas:** Evaluación detallada del progreso hacia las metas establecidas.
 1. Anualización de metas
 2. Cálculo del porcentaje de cumplimiento de las metas
- b. **Seguimiento a la Implementación de Programas y/o Proyectos:** Análisis del desarrollo y efectividad de los programas y proyectos en curso.
 1. Seguimiento a la implementación de los programas y/o proyectos
 - Análisis del avance físico o de cobertura de los programas y/o proyectos implementados.

- Análisis del avance presupuestario de los programas y/o proyectos implementados:

Estos ítems utilizaran la técnica de semaforización, que presentara de manera practica en un tablero o imagen, como se comportan uno o más indicadores.

Tabla 7: Semaforización indicadores

	Cumplido	85% - 100%
	Parcialmente Cumplido	70% - 84.9%
	Incumplido	0% - 69.9%

Elaborado por: Equipo Técnico Consultor.

2. Análisis de la variación del indicador

- **Conclusiones:** Síntesis de los hallazgos principales, evidenciando los aspectos más destacados del proceso de seguimiento y evaluación.
- **Recomendaciones:** Propuestas basadas en el análisis realizado, orientadas a mejorar o modificar las estrategias y acciones actuales.
- **Plan de Acción:** Estrategias y pasos concretos a seguir para abordar las recomendaciones y mejorar el cumplimiento de las metas y la efectividad de los programas y proyectos.

Imagen 1: Sistema de Gestión de Proyectos



Fuente: (GAD Municipal de Latacunga, 2024)

1.9. Estrategia y metodología de participación ciudadana del PDOT

El Municipio de Latacunga está considerando la implementación de proyectos de infraestructura tecnológica. Estos proyectos tienen como objetivo facilitar la transparencia y el acceso a la información

pública, fomentar la integración y la rendición de cuentas, y promover la participación ciudadana, así como la colaboración e innovación tanto pública como ciudadana. A través de la iniciativa de Gobierno Abierto, se permitirá a los ciudadanos expresar sus necesidades y participar activamente en la búsqueda de soluciones. Esto incluye la innovación, la dinamización de las actividades económicas, el acceso a información pública de manera oportuna, y la participación en el diseño, monitoreo, seguimiento y evaluación de políticas públicas. Además, esta iniciativa contribuirá a fortalecer las capacidades de los ciudadanos en conocimientos y temas de interés común.

La Estrategia de implementación del Plan de Acción de Gobierno Abierto Ecuador incluye las siguientes etapas metodológicas clave para su desarrollo y ejecución:

1. Recepción de problemas y soluciones: Se recopilaban propuestas ciudadanas a través del portal web oficial y mediante mesas de co-creación en varias ciudades de Ecuador. El objetivo fue identificar problemas percibidos y construir soluciones concretas, alineadas a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).
2. Evaluación de propuestas: Las propuestas fueron evaluadas por su relevancia y factibilidad, clasificándose en categorías según su posibilidad de implementación.
3. Agrupación e integración de propuestas: Las propuestas recibidas se agruparon en ejes temáticos y se integraron en nuevos compromisos para el Plan de Acción.
4. Confirmación con responsables y contrapartes: Las autoridades gubernamentales y actores de la sociedad civil validaron las propuestas, asegurando su viabilidad.
5. Rendición de cuentas: Se desarrolló un sistema de seguimiento para transparentar el proceso, y se publicó un informe en el portal web de Gobierno Abierto Ecuador.
6. Formalización del Plan de Acción: El Plan fue formalizado mediante su presentación pública y adoptado oficialmente.

1.10. Estrategias de promoción y difusión del PDOT

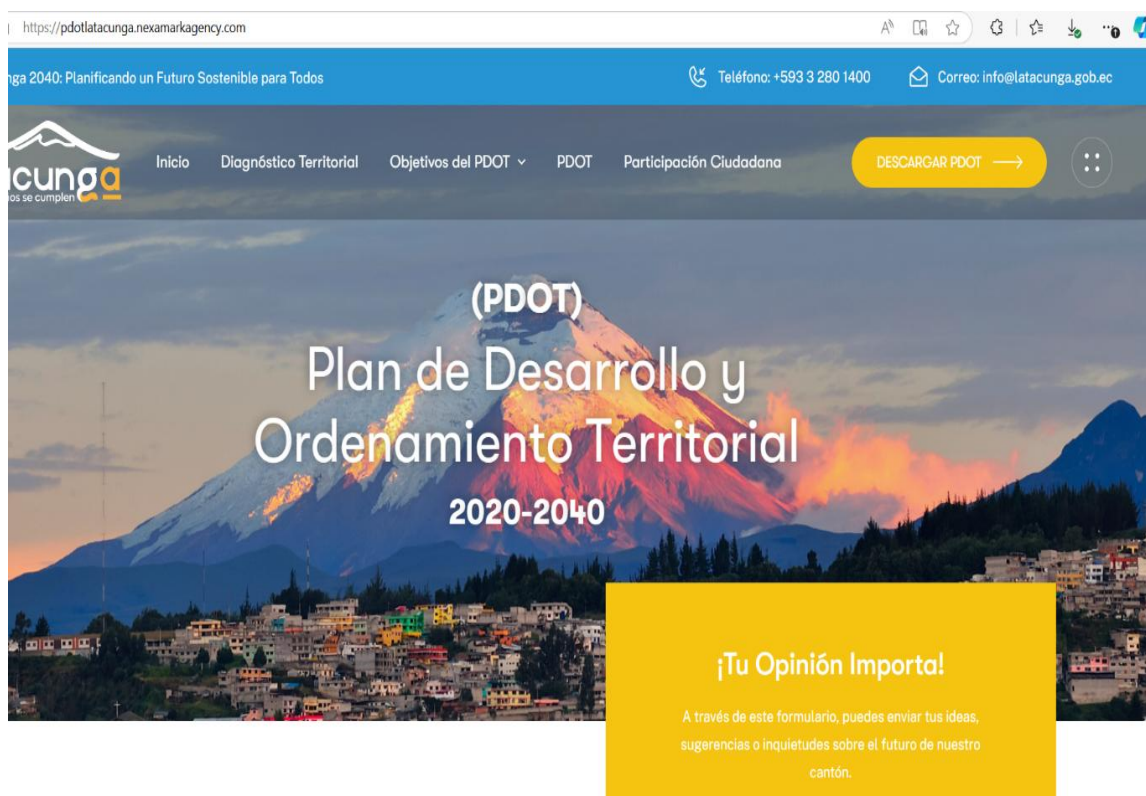
Para la difusión efectiva de este instrumento de planificación, se deberá crear una página web que resumirá la información clave. Este sitio estará vinculado a la página web institucional del municipio del cantón Latacunga. Además, se elabora y se distribuirán ejemplares impresos de la revista que resume el Instrumento de Ordenamiento Territorial. Esta revista también estará disponible en formatos digitales para ampliar su alcance.

Las acciones específicas incluyen:

- Publicación del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial en la página web institucional.

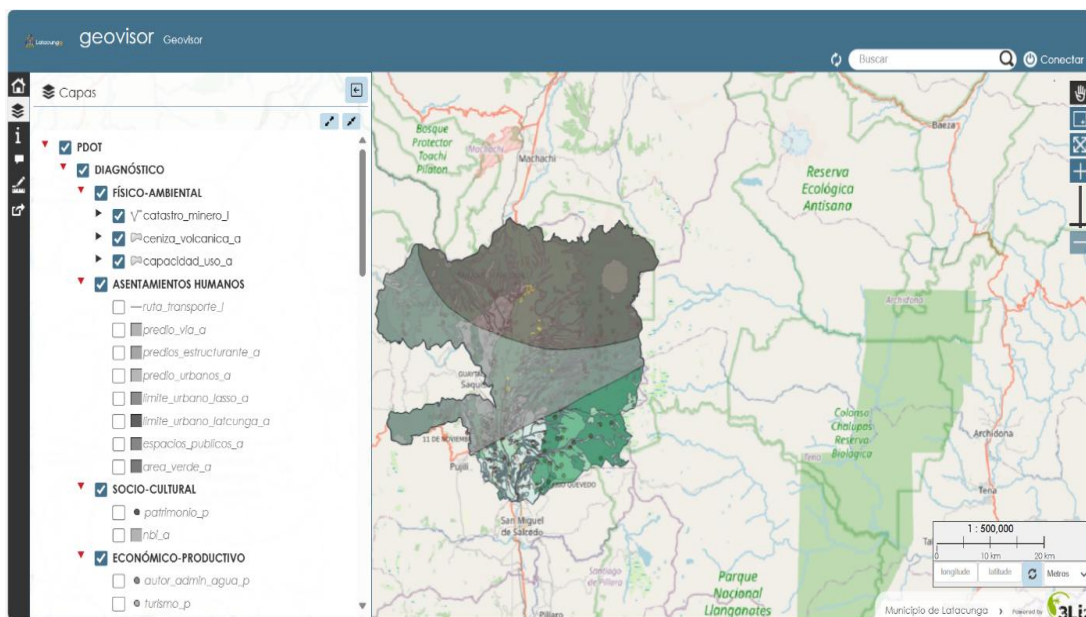
- Implementación de un sistema de información local interconectado con la página web institucional para la difusión y actualización constante de los datos.
- Elaboración de cápsulas informativas para su difusión en las redes sociales institucionales.
- Creación de cadenas de difusión por correo electrónico para informar sobre los planes y proyectos destinados al desarrollo del distrito.
- Promoción del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial en eventos organizados por el sistema de participación ciudadana."

Imagen 2: Web de difusión



Fuente: (GAD Municipal de Latacunga, 2024)

Imagen 3: Web de difusión



Fuente: (GAD Municipal de Latacunga, 2024)

1.11. Agenda regulatoria del PDOT

El Cantón Latacunga, deberá crear y actualizar todas las ordenanzas, reglamentos, normas en base a lo establecido en la actualización del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial sus correspondientes objetivos estratégicos.

1.12. Instrumentos legales

- Ordenanza de aprobación de la actualización del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Cantón Latacunga.
- Ordenanza de aprobación de la normativa para la Gestión de Uso del Suelo del Cantón Latacunga.
- Ordenanza que elabore y regule el Sistema de Participación Ciudadana y Control Social del cantón Latacunga.
- Ordenanza que establezca normativa para el seguimiento y evaluación a los resultados de la implementación de los PDOT.
- Ordenanza para la competencia de regular, autorizar y controlar la explotación de materiales áridos y pétreos, que se encuentren en los lechos de los ríos, lagos, playas de mar y canteras.
- Ordenanza del plan de manejo costero integrado que incluye el manejo de playas de mar, franja adyacente y otras áreas prioritarias de manejo especial (humedales, otros).
- Resolución Administrativa para la implementación del Gobierno Abierto en el cantón Latacunga.

- Resolución Administrativa para la formulación de proyectos, planes operativos anuales (POA), planificación mensual o semanal, informes mensuales de actividades e informe semestral y anual de gestión, este último debe estar en concordancia con los parámetros para la rendición de cuentas del ejecutivo de los Municipios del País.
- Resolución Administrativa que elabore y apruebe la nueva estructura institucional del cantón Latacunga.
- Ordenanza para preservar, mantener y difundir el patrimonio arquitectónico, cultural y natural del Cantón Latacunga.
- Ordenanzas y tasas ambientales para creación de fondos de agua en relación con tarifas de consumo y protección de fuentes de agua.
- Ordenanza que fomente ordenamiento y soterramiento en función de lo establecido en la política establecida para el efecto
- Ordenanza que fomente el despliegue de infraestructura de telecomunicaciones y radiodifusión, misma que incluya las tasas o contraprestaciones establecidas por el ente rector de las telecomunicaciones en la política expedida para el efecto.
- Ordenanza, la dependencia de medio ambiente deberá entregar un estudio técnico determinando las fajas de protección del sistema hidrológico del Cantón
- Ordenanza que norme todo lo relacionado con expropiaciones y legalización de la tenencia de tierra de propiedad pública y/o privada, previo a la presentación de un proyecto por parte de la dependencia de planeamiento urbano.
- Ordenanza que norme todo lo relacionado con lote baldío, previo a la presentación de un proyecto por parte de la dependencia de planeamiento urbano.
- Ordenanza en materia de Agua Potable y Alcantarillado.
- Ordenanza de incentivos a actividades económicas

ELABORADO POR:

ING. VICTOR ALFONSO VILLAMARIN ALMEIDA COORDINADOR DE PROYECTO	ING. GUSTAVO ANDRES MEDRANDA GARCIA ESPECIALISTA ASENTAMIENTOS HUMANOS, VIALIDAD, EQUIPAMIENTOS, SERVICIOS PÚBLICOS	ARQ. WILMER RAFAEL VILLARROEL OCAÑA ESPECIALISTA ASENTAMIENTOS HUMANOS
---	--	---

ING. HENRY GONZALO GUAJALA AGILA ESPECIALISTA DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN GEOGRÁFICA	ING. JESSENIA MABEL YANEZ URIBE ESPECIALISTA AMBIENTAL	ING. MARCIA ALEXANDRA VERDEZOTO SALAZAR ESPECIALISTA ECONÓMICO
--	---	---

ABG. WILMER NAPOLEON ARMIJO SALAZAR ESPECIALISTA LEGAL	ING. LLONI EDISON ROMERO FONSECA ESPECIALISTA SISTEMAS	LCDA. MICHELLE ESTEFANIA RODRIGUEZ ARTEAGA ESPECIALISTA PARTICIPACION CIUDADANA
---	---	--

ING. JANETH VERÓNICA CHICAIZA AYALA ANALISTA SISTEMAS DE INFORMACIÓN GEOGRÁFICA	ARQ. PABLO ISRAEL YANEZ CHILLA ANALISTA ASENTAMIENTOS HUMANOS	ING. OMAR VINICIO CORRAL VELASCO ANALISTA COMUNICACIÓN
--	--	---

REVISADO Y APROBADOR
POR:

ING. EDWIN CHAVEZ BORJA
ADMINISTRADOR DEL CONTRATO